

תוכן עניינים

פרק 1 – מבוא ללוגיסטיקה	1
היסטוריה	1
הגדרות	5
המקור הלשוני	5
ההגדרות הצבאיות	5
ההגדרות האזרחיות	5
שרשרת האספקה (Supply Chain)	7
פרק 2 - תובלה	9
כבישים	9
יתרונות	9
חסרונות	9
מסילות	11
יתרונות	11
חסרונות	11
ים	13
יתרונות	13
חסרונות	13
צינורות	15
יתרונות	15
חסרונות	15
אוויר	17
יתרונות	18
חסרונות	18
תמונת מצב עולמית של שימוש בהובלה	18
בלדרות – Courier	20
הובלה זריזה	20
Hub and Spoke	20
פשטות בתהליכי המכס	21
משלוח מדלת אל דלת	21
פרק 3 - מחסנים	23
הגדרה	23
יעדי המחסן	24
סוגי מחסנים על פי ייעוד	24
מיקום מחסנים	24

תוכן עניינים (המשך)

25	פעולות במחסן
25	קבלת פריטים למחסן
25	זיהוי ומיון
28	מיקום באיתור
28	אחסון
28	ליקוט
33	צבירת הזמנות
33	אריזה
34	העמסה ושיגור
34	פעולת הרישום
35	מערך המחסן
35	אזור הקבלה
36	סוגי מחסנים לפי המוצרים
39	מחסנים מיוחדים
40	ארגון המחסן
40	גודל המחסן הנדרש
41	גובה המחסן
42	מעברים
43	מחסן אוטומטי
45	פרק 4 – אריזה, משטחים ומכולות
45	הקדמה
45	אריזה ראשונית של המוצר
47	אריזה לוגיסטית
48	תפקיד האריזה
48	הכלה (Contain)
48	הגנה
48	שימור
49	הובלה
49	שיווק ומידע
50	האריזה הלוגיסטית הסטנדרטית
50	הניילון הנצמד
52	אריזות מיוחדות
52	אריזה והגנה פנימית
53	כללי אריזה
54	סימון ותיוג
54	סימון מאפיינים מיוחדים של המוצר
55	סימונים על ההתנהגות לאריזה ולמוצר שבתוכו
55	הנחיות לוגיסטיות
57	משטחים
57	סוגי המשטחים
58	גדלי המשטחים
59	סוגי החומר של המשטח
63	מכולות
66	משטחים ומכולות אווריים
68	פינוי אריזות
69	פרק 5 - מלאי
69	מבוא
70	סוגי המלאי
70	מלאי חומרי גלם

תוכן עניינים (המשך)

71	מלאי בתהליך
71	מלאי תוצרת גמורה (תוצ"ג)
71	רכוש קבוע
71	עלויות המלאי
71	עלות ההון
72	עלות אחזקת המלאי
72	אובדנים
74	התנהגות המלאי
75	מודל המלאי – (Economic Order Quantity) EOQ
75	הנחות המודל
77	מלאי ביטחון
77	סבבי מלאי
78	דוגמה להפשטה
81	פרק 6 – תכנון מלאי לארגונים יצרניים
81	הקדמה
81	תוכנית-אב לייצור – Master Schedule Plan
82	עץ מוצר – BOM – Bill of Materials
83	תכנון דרישות חומרים – MRP - Materials Requirements Planning
84	תכנון מכירות ותפעול – S&OP - Sales & Operations Planning
84	הגדרה
84	מהות הצורך
84	יתרונות S&OP
85	מסגרת הזמן
85	המידע הנדרש
85	ישיבת התכנון החודשי
86	ישיבת קדם
86	הישיבה הבכירה
86	הכלים הקיימים לתוכנית S&OP
89	פרק 7 – ספירות מלאי
89	הקדמה
89	למה סופרים?
90	למה יש בכלל חשבון המלאי לא מדויק?
91	הכנות לספירה
92	ספירות מתמשכות (מתגלגלות)
92	היתרונות בספירה מתגלגלת
93	ספירה ראשונית
95	כלי ספירה מתקדמים
99	פרק 8 – היבטים חשבונאיים של המלאי
99	הקדמה
99	דו"חות חשבונאיים עיקריים
101	ערך המלאי
103	מלאי מת ומלאי אטי
103	מלאי מת
104	מלאי אטי
105	ספירות מלאי
105	תמחור

תוכן עניינים (המשך)

פרק 9 – קטלוג וסיווג	107
הקדמה	107
חוק הקטלוג	108
שיטות הקטלוג	109
רמות סיווג מתחת לרמת המק"ט	111
הקטלוג הבינלאומי – "ברקוד"	112
סוגי ה-RFID	114
סיווג המלאי – פארטו - ABC	115
פרק 10 – חיזוי ביקושים	119
הקדמה	119
הגדרה	119
התנהגות הביקושים	119
עקרונות החיזוי	122
הממוצע	122
הממוצע הנע	123
החלקה אקספוננציאלית	123
רגרסיה לינארית	124
מציאת החיזוי	125
מקדם המתאם – R2	128
בדיקת דיוק החיזוי	129
חיזוי לעונתיות	130
חיזוי על-פי פרמטרים נוספים	131
פרק 11 – שיטות מלאי מתקדמות	133
הקדמה	133
ניהול שרשרת האספקה – Supply Chain Management	133
בדיוק בזמן – JIT – Just In Time	137
הקנבאן – Kanban	137
הייצור הרזה – Lean	139
תורת האילוצים – TOC – Theory of Constraints	141
ניהול מלאי על-ידי הספק – Vendor Managed Inventory – VMI	142
המגירה הכפולה	143
פרק 12 – תכנון ההפצה	145
הקדמה	145
תכנון מרכזי הפצה	145
מה היא אם כן השיטה העדיפה?	145
היכן למקם את מרכז ההפצה?	147
תכנון משלוחים והפצה	149
תכנון מסלולים	150
תכנון העמסת המשאית	152
עלויות הובלה	153
משלוחים מזדמנים וקבלני הובלה	153
הפצה והובלה לחו"ל	155
הפצה של סחר אלקטרוני מקוון	156

תוכן עניינים (המשך)

פרק 13 – מערכות מידע ארגוניות ולוגיסטיות.....	157
הקדמה	157
המערכת החשבונאית	157
הממשק בין המערכת הכספית לשאר המערכות	158
מחשבים	159
מערכת ERP	160
רשומת פריט במערכת ERP	163
הקשר ההדדי בין המודולים במערכת ERP	164
תהליך הרכש	164
תהליך המכירה ללקוח	165
עובדים ושכר	165
רכוש קבוע	165
ניהול המלאי החשבונאי	165
מערכות ERP נפוצות	165